

*Kurki Leena* 1996. Spiritualiteetti - johtajuuden perusta?

- Kirjoittaja uskoo ajatukseen, että ns. aidon johtajuuden juuret ovat ihmisen elämän syvissä merkityksissä eli hänen spiritualiteetissaan. Johtajuus on siten aina moraalista toimintaa ja jokaisella ihmisellä on oma tapansa toteuttaa johtajuutta. Spiritualiteetti on kuitenkin, erityisesti johtamisen yhteydessä, varsin vaikeasti määriteltävä käsite. Siksi artikkelissa pyritään löytämään helpompia tapoja käsitellä samaa asiaa. Apuna käytetään Bolmanin ja Dealin näkemyksiä johtamisen kehityksestä, Sergiovannin ajatuksia johtamisen voimista ja erityisesti Robert J. Starrattin kuusivaihteista johtamisen teoriaa. Teoria perustuu sen ymmärtämiseen, että jokaisella ihmisellä on oma spiritualiteettinsa, jonka pohjalta hän toimii myös johtajana. Siksi johtamiskoulutuksessakin pitäisi kiinnittää erityistä huomiota siihen, että johtamisen ydinalueena on aina kyseisen johtajan omasta spiritualiteetista nouseva moraalinen toiminta.

Aikuiskasvatus Vol. 16, 4/1996.

*Kurki Leena* 1996. Spiritualness - a foundation for leadership/managership?

- The writer believes in the idea that the roots of what may be referred to as "genuine leadership/managership" are in the profound significances of human life, i.e. in the spiritualness of the person. Thus, leadership/managership is always a matter of moral action and every human being has his/her own way of actualising leadership/managership. Spiritualness is, however, difficult to define as a concept, especially in connection with leadership/managership. This being the case, the author of this article sets out to find easier ways of addressing the matter. She resorts to the concepts of Bolman and Deal as aids, and especially to Robert J. Sergiovan's six-staged theory of leadership/managership. The said theory is based on the realisation that every human being has his/her own spiritualness on the basis of which he/she also acts as a leader/manager. Therefore, special attention should be paid in leadership training as well to the fact that core area of leadership/managership is always the moral action arising from the spiritualness of the person in question.

Aikuiskasvatus Vol . 16, 4/1996.