

*Heilmann, Pia (2007)*

ICT- ja paperipäälliköiden täydennyskoulutustarpeet

Muuttuva työelämä edellyttää yksilöltä jatkuvaa kompetenssien päivittämistä ja uuden omaksumista. Artikkelissa käydään läpi mitä osaamistarpeita tieto- ja kommunikaatioteknologian toimiala (ICT) ja paperitoimiala asettavat yritysten keskijohdolle ja mistä nämä koulutustarpeet syntyvät. Ura-ankkurit ohjaavat yksilön uravalintoja ja niillä on sitä kautta vaikutus osaamisen kehittämiseen. Päälliköiden tiedon tarve edellyttää myös täydennyskoulutuksen järjestäjiltä työelämän seuraamista ja reagointia sieltä tuleviin signaaleihin. Riippuen siitä eteneekö päällikkö hallinnollisella uralla, asiantuntijana tai projektiuralla hän tarvitsee erilaista täydennyskoulutusta. *Aikuiskasvatus 2/2007, Vol. 27*

*Heilmann, Pia (2007)*

ICT and paper industry managers' need for further education

Changes in work require continuous development of competences and adoption of new information. The topic here is the competence needs of middle-managers both in information and communication technology companies (ICT) and in paper companies. Where do these competence needs originate? Career anchors direct person's career decisions and affect also to person's competence development. The competence needs of managers require something from the education organizers. They need to know what happens in working life and react to the signals coming from there. The need for further education depends on what career path a manager follows: general management, specialty or project management.